



**“ДРУШТВО ДИРЕКТОРА ШКОЛА СРБИЈЕ“**

---

**ЗАПИСНИК СА КОНСТИТУТИВНЕ И ПРВЕ РЕДОВНЕ СЕДНИЦЕ УПРАВНОГ  
ОДБОРА ДРУШТВА ДИРЕКТОРА ШКОЛЕ СРБИЈЕ**

**(У ШЕСТОМ САЗИВУ)**

**Врњачка Бања, 5. децембар 2025. године**



## “ДРУШТВО ДИРЕКТОРА ШКОЛА СРБИЈЕ“

РЕДНИ БРОЈ СЕДНИЦЕ: Прва			
Датум: 05.12.2025. године	Време почетка: 15.40 сати Време завршетка: 17.10 сати	Место: хотел „Краљ“ Врњачка Бања	
Присутни чланови	9 (Дејан Недић, Александар Стевановић, Горан Стевановић, др Јелена Спасојевић, мр Милибор Саковић, Добрица Синђелић, Горан Ичелић, Марија Мијоковић и Дарко Милојковић)		
Одсутни чланови :	0		
Друга лица присутна на седници:	Стари чланови Управног одбора (Роберт Џунић и Иван Ружичић), и нови члана Надзорног одбора (мр Милан Кеџман)		
Председавајући:	Александар Стевановић, председник		
Тачке дневног реда			
1.	Утврђивање дневног реда		
2.	Конституисање Управног одбора и избор председника		
3.	Разматрање и усвајање Акционог плана за 2026. годину		
4.	Разматрање и усвајање Финансијског плана за 2026. годину		
5.	Текућа питања		
ТАЧКА 1. Утврђивање дневног реда			
<b>Опис:</b> Председавајући је констатовоао да је ово прва, уједно и конститутивна седница у шестом сазиву Управног одбора Друштва директора школа Србије, те је, сходно томе, предложен дневни ред за ову седницу. <b>Закључак:</b> Дневни ред, у предложеном облику, једногласно је усвојен.	Резултати гласања:		
	ЗА	ПРОТИВ	УЗДРЖАН/А
	9	0	0
Напомене: /			
ТАЧКА 2. Конституисање Управног одбора и избор председника			
<b>Опис:</b> На основу Статута Друштва, констатовано је да Управни одбор броји девет чланова, и то по два члана из сваког региона, као и председника Скупштине Друштва. Уводну реч дали су Иван Ружичић, досадашњи председник Управног одбора, који је ту функцију обављао 16 година, као и Дејан Недић, председник Скупштине Друштва, који је такође ту функцију обављао 16 година. Иван Ружичић је образложио принцип равноправне заступљености региона, истичући да Регион Београда има председника Скупштине Друштва, да је он као председник Управног одбора долазио из Региона југоисточне Србије, те да је у овом тренутку фер и оправдано да председник Управног одбора буде из Региона јужне Србије са Косовом и Метохијом. С тим у вези, предложио је да нови председник Управног одбора, на мандат од три године, буде Александар Стевановић. Дејан Недић је подржао наведени предлог и истакао да избор Александра Стевановића неће умањити квалитет рада Управног одбора. Александар Стевановић се захвалио на указаној подршци и прихватио кандидатуру за председника Управног одбора. Навео је да је последње три године био члан Управног одбора, да је у том периоду учио и стицао искуство, те да има јасне идеје и мотивацију за унапређење рада Друштва. Као директор школе, истакао је да постиже солидне резултате и да очекује сагласност министра за потврду новог мандата директора. Представио је основне приоритете будућег	Резултати гласања:		
	ЗА	ПРОТИВ	УЗДРЖАН/А
	9	0	0



## “ДРУШТВО ДИРЕКТОРА ШКОЛА СРБИЈЕ“

рада:

- унапређење материјалног положаја директора школа,
- јачање финансијског пословања Друштва и повећање броја чланова,
- већа аутономија региона,
- привлачење директора са dobrim резултатима у рад Друштва,
- укључивање гостију и стручњака у рад Управног одбора,
- ангажовање директора који имају акредитоване семинаре,
- повећање масовности чланства као приоритет.

Марија Мијоковић је изразила захвалност што је члан Управног одбора, навела да је директор школе осам година, да долази из Зрењанина, да је члан Друштва пет година, као и да је последње три године координатор за Војводину. Истакла је да је број чланова из Војводине мали и да је потребно радити на omasовљавању чланства, ажурирању спискова и решавању бројних проблема са којима се школе у Војводини суочавају.

Горан Стевановић је истакао задовољство што је Александар Стевановић предложен за председника Управног одбора, нагласио значај даље сарадње са Иваном Ружичићем, као и потребу јачања региона Војводине и међусобне подршке ради опстанка и развоја Друштва.

Добрица Синђелић је навео да као директор школе у Гроцкој остварује добре резултате у руковођењу, те предложио укључивање руководиоца актива директора општина у којима се одржавају седнице Управног одбора. Истакао је да је пре 25 година плата директора била значајно већа у односу на остале запослене, као и да је школа којом руководи препозната као модел у области инклузије. Нагласио је значај укључивања директора са стручним звањима и изразио спремност за активан рад у Друштву.

Горан Ичелић је истакао да се осећа привилеговано што је члан Управног одбора, те да ова улога представља прилику за даљи допринос и развој његове школе. Навео је да је председник актива директора школа општине Ариље, да је директор већ десет година, као и да је посебно важно бавити се проблемима малих школа. Нагласио је значај професионалног односа директора према запосленима, тимског рада, сарадње и добрих идеја. Подржао је иницијативу да се на седнице Управног одбора позивају председници актива директора општина у којима се седнице одржавају. Истакао је да ће активно промовисати традиционални скуп Друштва на Тари и похвалио искуство и стручност чланова Управног одбора.

Дарко Милојковић је такође истакао да му је част што је члан Управног одбора, навео да је директор школе у Нишкој Бањи седам година и да је унапређење рада школе императив сваког директора, као и да је од посебног значаја благовремено информисање чланства о активностима Друштва.

Након излагања, приступило се гласању за избор председника Управног одбора, при чему је предложен један кандидат – Александар Стевановић.

Након гласања, Иван Ружичић је навео да ће он извршити завршни финансијски обрачун, а да ће новоизабрани председник потписати документацију. Такође је појаснио процедуру преноса овлашћења, укључујући вођење финансија, плаћање обавеза и примопредају архиве, уз договор да се око формалности састану у Чачку.

### **Закључак:**

Једногласно је изабран Александар Стевановић за председника Управног одбора Друштва директора школа Србије, у складу са чланом 19. Статута Друштва, на мандатни период од три године.



## “ДРУШТВО ДИРЕКТОРА ШКОЛА СРБИЈЕ“

ТАЧКА 3. Разматрање и усвајање Акционог плана за 2026. годину			
<b>Опис:</b> Иван Ружичић је презентовао предлог Акционог плана Друштва за 2026. годину, у оквиру кога је планирано одржавање четири седнице Управног одбора током 2026. године. Дејан Недић је истакао да је планирано одржавање Скупштине ЕШНА у периоду од 15. до 16. априла 2026. године у Будимпешти. Миле Саковић је предложио организовање регионалних скупова, на шта је Иван Ружичић указао да је та активност у оквиру аутономије региона. Миле Саковић је такође презентовао интернет страницу Друштва и објаснио начин приступа и коришћења сајта Друштва. Након излагања, приступило се гласању за усвајање Акционог плана Друштва за 2026. годину. <b>Закључак:</b> Акциони план Друштва за 2026. годину једногласно је усвојен.	Резултати гласања:		
	ЗА	ПРОТИВ	УЗДРЖАН/А
	9	0	0
ТАЧКА 4. Разматрање и усвајање Финансијског плана за 2026. годину			
<b>Опис:</b> Иван Ружичић је презентовао планиране приходе и расходе Друштва за 2026. годину. Након излагања није било дискусије, те је предложени Финансијски план стављен на усвајање. <b>Закључак:</b> Финансијски план Друштва за 2026. годину једногласно је усвојен.	Резултати гласања:		
	ЗА	ПРОТИВ	УЗДРЖАН/А
	9	0	0
ТАЧКА 5. Текућа питања			
<b>Опис:</b> Горан Стевановић је указао да у записнику није евидентиран допис Душана из Сомбора, који је на девет страна образложио положај директора школа. Навео је да је тај допис лично уручио Милану Пашићу. Такође је истакао проблеме у функционисању Савета родитеља, посебно у Војводини, где, како је навео, постоје бројне тензије и притисци на директоре, уз конкретан пример у вези са питањем ђачког динара. Поставио је питање присуства директора на састанцима Савета родитеља. Миле Саковић је подсетио на надлежности у вези са СПИРИ системом, као и на улогу Савета родитеља и Школског одбора у доношењу одлука о трошењу средстава. Марија Мијоковић је навела да се у пракси шире идентичне поруке и иницијативе од стране родитеља, те да због недовољне информисаности долази до притисака на директоре. Истакла је пример директора у Зрењанину, њих пет је разрешено дужности и постављен за вршиоца дужности директора, указујући на проблеме у систему. Миле Саковић је навео да је поднео иницијативу у вези са положајем Савета родитеља и потребом јаснијег дефинисања надлежности, као и да је покренуо питања у вези са управним поступцима. Роберт Џунић је истакао да је наведена иницијатива поднета самостално, те да сматра да Друштво не треба да заузима став о укидању Савета родитеља. Нагласио је да Савет родитеља има саветодавну улогу, да постоје злоупотребе, али да је неопходно очувати демократске процесе и јасно разграничити надлежности. Посебно је указао на проблем именовања директора и улогу локалних самоуправа у именовању чланова школских одбора. Добрица Синђелић је истакао да се проблеми из Савета родитеља преносе и на рад одељења, те да школа као јавна установа функционише у оквиру надлежности државе и Министарства просвете. Поставио је питање да ли би Друштво требало да се оглашава у случајевима разрешења директора из стручних, а не политичких разлога, истичући да би промишљено јавно деловање допринело видљивости и значају Друштва. Иван Ружичић је истакао да Савет родитеља може бити корективни и балансирајући фактор у раду школе, те да се проблеми не могу решавати укидањем тела, већ унапређењем комуникације и система. Указао је и на шире			



## “ДРУШТВО ДИРЕКТОРА ШКОЛА СРБИЈЕ“

системске изазове у образовању и њихов утицај на ученике.

Горан Ичелић је поставио питања у вези са постојањем јасне мапе деловања Друштва, на шта је указано да је она дефинисана чланом 2 Статута Друштва, као и о подршци радним подгрупама у школским управама ван Београда.

Јелена Спасојевић је истакла значај јасних бенефита за нове чланове Друштва и предложила да се, у одређеним случајевима, директорима обезбеди писмо подршке које би могли да користе у комуникацији са Министарством.

Миле Саковић је додао да у Београду постоје специфични проблеми у сарадњи са локалном самоуправом и навео да је покренута иницијатива у вези са регулисањем употребе мобилних телефона у школама, по узору на праксе из појединих европских земаља.

### **Закључак:**

По овој тачки није донет посебан закључак, већ је договорено да се наведена питања разматрају у наредном периоду, кроз рад Друштва, уз поштовање законских и статутарних надлежности.

**Датум: петак, 05.12.2025. година**

**Записник сачинио: др Јелена Спасојевић**

ПРЕДСЕДАВАЈУЋИ:

Александар Стевановић